



Demolition | Dismantling | Relocation

WORLD  
DEMOLITION  
AWARDS2025  
WINNER



## Duurzaamheidsbeleid niveau 1 CO<sub>2</sub>-prestatieladder Handboek 4.0

*Dit document bevat de doelstellingen, genomen en geplande maatregelen, emissiegegevens, evenals informatie over innovaties en circulariteit.*

## Inleiding

DDM is een dynamisch bedrijf dat internationaal actief is op het gebied van demontage, relocatie, sloop en asbestverwijdering. DDM is actief in het verkopen, verhandelen en het hergebruiken van industriële installaties en de recycling van overige materialen. DDM is opgericht in 1990 en is inmiddels een van de marktleiders in hun branche.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) is een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van DDM. Via onder andere de maandelijkse nieuwsbrief en het intranet worden medewerkers actief betrokken bij duurzame initiatieven, wat van groot belang is in de sector waarin DDM opereert.

DDM heeft als doel de CO<sub>2</sub>-uitstoot van haar werkmaatschappijen in de periode 2021-2030 structureel te verlagen. Hiervoor is geïnvesteerd in schonere machines, zonnepanelen, een accu en is in 2024 een energieneutraal kantoorpand gerealiseerd. De implementatie van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder ondersteunt deze ambitie en draagt bij aan lagere energiekosten, materiaalbesparing en innovatievoordelen. De CO<sub>2</sub>-emissies worden jaarlijks in kaart gebracht volgens de ISO 14064-1 norm. DDM is gecertificeerd op niveau 1 van Handboek 4.0 CO<sub>2</sub>-prestatieladder.

Verder zet DDM steeds meer in op circulariteit. DDM probeert zoveel mogelijk materialen voor producthergebruik af te zetten. Overige afvalstromen worden op locatie gescheiden en overgedragen aan gecertificeerde en erkende afvalverwerkingsbedrijven. De meeste van deze partners verwerken de afvalmaterialen tot nieuwe grondstoffen, wat betekent dat een groot deel van de materialen wordt gerecycled en opnieuw in de economische kringloop wordt gebracht.

## Inhoudsopgave

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Energiemanagementplan: Doelstellingen, maatregelen en planning.....</b> | <b>4</b>  |
| <b>2. Emissieinventaris 2025.....</b>                                         | <b>6</b>  |
| 2.1 DDM Demontage B.V. ....                                                   | 6         |
| 2.2 DDM Deutschland GmbH .....                                                | 6         |
| 2.3 DDM Belgium NV .....                                                      | 7         |
| 2.4 DDM international .....                                                   | 8         |
| <b>3. Emissieinventaris 2024.....</b>                                         | <b>9</b>  |
| 3.1 DDM Demontage B.V. ....                                                   | 9         |
| 3.2 DDM Deutschland GmbH .....                                                | 9         |
| 3.3 DDM Belgium NV .....                                                      | 10        |
| 3.4 DDM international .....                                                   | 10        |
| 3.5 DDM Gulf B.V. ....                                                        | 11        |
| <b>4. Circulariteit .....</b>                                                 | <b>12</b> |
| <b>5. Duurzaam hoofdkantoor .....</b>                                         | <b>13</b> |
| <b>6. Duurzaamheid op projecten .....</b>                                     | <b>13</b> |
| <b>7. Maatregelen projecten.....</b>                                          | <b>14</b> |
| <b>8. PDCA-overzichtsmatrix CO<sub>2</sub>- management .....</b>              | <b>15</b> |
| <b>9. Lidmaatschap brancheinitiatief .....</b>                                | <b>16</b> |

## 1. Energiemanagementplan: Doelstellingen, maatregelen en planning.

| Entiteit                                        | Hoofdoelstelling                                                                                                                                                                               | Subdoelstelling                                                                                                                                                                                | Planning                                                                                  | Maatregelen en looptijd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Verantwoordelijke/Betrokkenen                             | Onderbouwing Trias Energetica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DDM Demontage                                   | DDM reduceert de CO <sub>2</sub> -uitstoot als gevolg van het brandstofverbruik van het wagenpark met 60% in 2035 ten opzichte van 2021 (Scope 1)                                              | DDM reduceert de CO <sub>2</sub> -uitstoot als gevolg van het brandstofverbruik van het wagenpark met 40% in 2030 ten opzichte van 2025 (Scope 1)                                              | 2025 tov 2021: 10% reductie<br>2030 tov 2025: 40% reductie<br>2035 tov 2021: 60% reductie | <u>Maatregel 1:</u> Jaarlijks stimuleren van zuinig rijgedrag via gerichte communicatie in de nieuwsbrief of op het intranet, inclusief praktische besparingstips. (gepland mei 2026-2027-2028)<br><br><u>Maatregel 2:</u> Structurele optimalisatie van routes en ritplanning, waarbij wordt gekeken op basis van woonlocaties van medewerkers en projectinzet.<br><br><u>Maatregel 3:</u> DDM communiceert bij elk personeelslid bij de keuze van een nieuwe auto om te kiezen voor een elektrische auto. | Emma van Duijvenbode<br>Wilco van Veen<br>Pablo van Dort  | Deze doelstelling is gericht op het verminderen van het brandstofverbruik door efficiënter gebruik van het wagenpark (rijgedrag en ritplanning). Daarmee wordt de energievraag geminimaliseerd, wat de eerste stap is binnen de Trias Energetica. Maar ook op het vervangen van fossiele brandstoffen door elektriciteit, wat past binnen de tweede stap van de Trias Energetica: het inzetten van duurzame energie |
| DDM Demontage<br>DDM Belgium<br>DDM Deutschland | DDM reduceert de CO <sub>2</sub> -uitstoot als gevolg van het brandstofverbruik van machines met 20% in 2030 ten opzichte van 2021, onder meer door de inzet van HVO100 op projecten (Scope 1) | DDM reduceert de CO <sub>2</sub> -uitstoot als gevolg van het brandstofverbruik van machines met 10% in 2030 ten opzichte van 2025, onder meer door de inzet van HVO100 op projecten (Scope 1) | 2025 tov 2021: 10% reductie<br>2030 tov 2021: 20% reductie                                | <u>Maatregel 1:</u> De opdrachtgevers waar mogelijk stimuleren om te kiezen voor HVO100 in plaats van reguliere diesel.<br><br><u>Maatregel 2:</u> Jaarlijks via berichtgeving in de nieuwsbrief, het intranet of de machinistenvergadering personeel stimuleren en tips geven om zo zuinig mogelijk te draaien. (gepland 2026-2027-2028).<br><br><u>Maatregel 3:</u> Voortzetten van investeringen in elektrisch materieel.                                                                                | Emma van Duijvenbode<br>Alexander Verlaan<br>Jorn Vermeer | Hoewel deze doelstelling ook het gebruik van HVO100 bevat, richt zij zich primair op het reduceren van het brandstofverbruik van machines. Het verminderen van energiegebruik vormt daarmee het uitgangspunt, passend bij stap 1 van de Trias Energetica.                                                                                                                                                           |
| DDM Demontage                                   | DDM elektrificeert het wagenpark volledig (100%) in 2035 ten opzichte van 2021 (Scope 2)                                                                                                       | DDM realiseert een elektrificatiegraad van 80% van het wagenpark in 2030 ten opzichte van 2025 (Scope 2)                                                                                       | 2030 tov 2025: 80%<br>2035 tov 2025: 100%                                                 | <u>Maatregel 1:</u> DDM communiceert bij elk personeelslid bij de keuze van een nieuwe auto om te kiezen voor een elektrische auto.<br><br><u>Maatregel 2:</u> Ervoor zorgen dat er voldoende laadinfrastructuur is op locaties en projecten.                                                                                                                                                                                                                                                               | Wilco van Veen<br>Emma van Duijvenbode                    | Deze doelstelling richt zich op het vervangen van fossiele brandstoffen door elektriciteit, wat past binnen de tweede stap van de Trias Energetica: het inzetten van duurzame energie.                                                                                                                                                                                                                              |

|                                |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DDM Demontage                  | In 2030 is de ingekochte elektriciteit (kWh) van het hoofdkantoor in De Meern met 20% verlaagd ten opzichte van het verbruik in 2025, door inzet van loadbalancing en batterijopslag van DDM. | 2030 tov 2025:<br>20% reductie                                                                                                                                                                                              | <p><u>Maatregel 1:</u> Prioriteren van eigen opwek boven netstroom.</p> <p><u>Maatregel 2:</u> Installeren en configureren van loadbalancers op laadpalen en grootverbruikers en <i>doorgaans</i> controleren van de verbruikerspieken.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Alexander Verlaan<br>Wilco van Veen<br>Emma van Duijvenbode | <i>Deze doelstelling past primair bij stap 1 van de Trias Energetica: het beperken van de energievraag, omdat door loadbalancing en batterijopslag de netafname (kWh) actief wordt verminderd en piekverbruik wordt voorkomen.</i>                       |
| DDM Deutschland<br>DDM Belgium | DDM reduceert de CO <sub>2</sub> -uitstoot als gevolg van het brandstofverbruik van het wagenpark met 20% in 2030 ten opzichte van 2021.                                                      | <p>DDM reduceert de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van het brandstofverbruik van het wagenpark met 10% in 2030 ten opzichte van 2025.</p> <p>2025 tov 2021:<br/>10% reductie</p> <p>2030 tov 2021:<br/>20% reductie</p> | <p><u>Maatregel 1:</u> Jaarlijks stimuleren van zuinig rijgedrag via gerichte communicatie in de nieuwsbrief of op het intranet, inclusief praktische besparingstips. <i>(gepland mei 2026-2027-2028)</i></p> <p><u>Maatregel 2:</u> Structurele optimalisatie van routes en ritplanning, waarbij jaarlijks wordt gekeken op basis van woonlocaties van medewerkers en projectinzet.</p> <p><u>Maatregel 3:</u> Actieve stimulering van de keuze voor elektrische voertuigen bij vervanging of aanschaf van nieuwe auto's.</p> | Emma van Duijvenbode<br>Wilco van Veen<br>Pablo van Dort    | <i>Deze doelstelling is gericht op het verminderen van het brandstofverbruik door efficiënter gebruik van het wagenpark (rijgedrag en ritplanning). Daarmee wordt de energievraag geminimaliseerd, wat de eerste stap is binnen de Trias Energetica.</i> |

Het *energiemanagementsysteem* van DDM is opgesteld conform de Plan-Do-Check-Act cyclus en heeft *continue verbetering* als doel. Deze methode is gericht op beheersing, monitoring en voortdurende verbetering van prestaties. Deze methodiek waarborgt dat energiebeleid en doelstellingen worden geëvalueerd en aangescherpt op basis van meetbare resultaten en veranderende omstandigheden. In de planfase wordt het energiebeleid opgesteld en worden verantwoordelijkheden vastgelegd, waarbij de directie eindverantwoordelijk blijft. In de do-fase worden CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en communicatie uitgewerkt in een intern plan van aanpak. Tijdens de check-fase monitort de HSEQ-afdeling halfjaarlijks de voortgang en stuurt waar nodig bij, met audits en directiebeoordelingen. In de act-fase worden corrigerende maatregelen genomen en verbeteringen doorgevoerd in het energimanagementsysteem.

## 2. Emissieinventaris 2025

| DDM Holding totale emissie 2025 |                                |
|---------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                     | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                         | 3.146.907                      |
| Scope 2 <i>Locatiegebaseerd</i> | 100.952                        |
| Scope 2 <i>Marktgebaseerd</i>   | 29.726                         |
| Business travel                 | 64.883                         |
| <b>Totaal</b>                   | <b>3.241.516</b>               |

### 2.1 DDM Demontage B.V.

| DDM Demontage Scope 1  |                                |                                 |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Emissiepost            | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid                |
| Emissie wagenpark      | 390.798                        | 129.306 <i>Liters brandstof</i> |
| Emissie materieel      | 332.030                        | 7.602 <i>Draaiuren</i>          |
| Emissie vrachtwagens   | 39.333                         | 12.098 <i>Liters brandstof</i>  |
| Emissie inhuurmachines | 387.656                        | -                               |
| Emissie propaan        | 62.324                         | 36.130 <i>Liters Propaan</i>    |

| DDM Demontage Scope 2: Marktgebaseerd   |                                |                         |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik | 0                              | 141.379                 |

| DDM Demontage Scope 2: Locatiegebaseerd |                                |                         |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik | 70.265                         | 141.379                 |
| Emissie wagenpark                       | 19.834                         | 39.906                  |
| Emissie materieel                       | 82                             | 29                      |

| DDM Demontage Business Travel |                                |                                    |
|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| Emissiepost                   | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid                   |
| Emissie vlieguren             | 41.965                         | 248.534 <i>gevlogen kilometers</i> |

| DDM Demontage totale emissie |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                  | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                      | 1.212.141                      |
| Scope 2                      | 20.344                         |
| Business Travel              | 41.965                         |
| <b>Totaal</b>                | <b>1.274.450</b>               |

### 2.2 DDM Deutschland GmbH

| DDM Deutschland Scope 1   |                                |                                |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost               | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid               |
| Emissie gas kantoorpanden | 10.632                         | 4.982 <i>m3 gas</i>            |
| Emissie wagenpark         | 222.132                        | 72.931 <i>Liters brandstof</i> |
| Emissie materieel         | 646.310                        | 14.669 <i>Draaiuren</i>        |
| Emissie vrachtwagens      | 55.530                         | 17.080 <i>Liters brandstof</i> |
| Emissie inhuurmachines    | 751.818                        | -                              |
| Emissie propaan           | 33.172                         | 19.230 <i>Liters Propaan</i>   |

Er zijn geen marktgebaseerde uitstootgegevens voor DDM Deutschland.

| DDM Deutschland <i>Scope 2: Locatiegebaseerd</i> |                                |                         |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                                      | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik          | 8.725                          | 17.555                  |
| Emissie materieel                                | 87                             | 28                      |

| DDM Deutschland <i>Business Travel</i> |                                |                            |
|----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Emissiepost                            | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid           |
| Emissie vlieguren                      | 3.579                          | 16.717 gevlogen kilometers |

| DDM Deutschland totale emissie |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                    | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                        | 1.719.595                      |
| Scope 2                        | 8.812                          |
| Business Travel                | 3.579                          |
| <b>Totaal</b>                  | <b>1.731.986</b>               |

## 2.3 DDM Belgium NV

| DDM Belgium NV <i>Scope 1</i> |                                |                          |
|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Emissiepost                   | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid         |
| Emissie gas kantoorpand       | 2.979                          | 1.074 m <sup>3</sup> gas |
| Emissie wagenpark             | 82.510                         | 28.102 Liters brandstof  |
| Emissie materieel             | 64.795                         | 1.257 Draaiuren          |
| Emissie vrachtwagens          | 9.797                          | 3.013 Liters brandstof   |
| Emissie inhuurmachines        | 23.494                         | -                        |
| Emissie propaan               | 10.835                         | 6.281 Liters Propaan     |

| DDM Belgium NV <i>Scope 2: Marktgebaseerd</i> |                                |                         |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                                   | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik       | 0                              | 8.320                   |

| DDM Belgium NV <i>Scope 2: Locatiegebaseerd</i> |                                |                         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                                     | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik         | 1.389                          | 8.320                   |
| Emissie wagenpark                               | 538                            | 3.221                   |
| Emissie materieel                               | 32                             | 12                      |

| DDM Belgium NV totale emissie |                                |
|-------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                   | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                       | 194.409                        |
| Scope 2                       | 570                            |
| Business Travel               | -                              |
| <b>Totaal</b>                 | <b>194.979</b>                 |

## 2.4 DDM international

| DDM International <i>Scope 1</i> |                                |                      |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| Emissiepost                      | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid     |
| Emissie materieel                | 9.014                          | 170 <i>Draaiuren</i> |
| Emissie inhuurmachines           | 11.747                         | -                    |

| DDM International <i>Business Travel</i> |                                |                                    |
|------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| Emissiepost                              | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid                   |
| Emissie vliegereizen                     | 19.339                         | 122.983 <i>gevlogen kilometers</i> |

| DDM International totale emissie |                                |
|----------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                      | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                          | 20.761                         |
| Scope 2                          | -                              |
| Business Travel                  | 19.339                         |
| <b>Totaal</b>                    | <b>40.100</b>                  |

### 3. Emissieinventaris 2024

| DDM Holding totale emissie 2024 |                                |
|---------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                     | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                         | 3.753.241                      |
| Scope 2                         | 96.183                         |
| Business travel                 | 171.301                        |
| <b>Totaal</b>                   | <b>4.020.726</b>               |

#### 3.1 DDM Demontage B.V.

| DDM Demontage Scope 1  |                                |                                 |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Emissiepost            | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid                |
| Emissie wagenpark      | 410.354                        | 134.075 <i>Liters brandstof</i> |
| Emissie materieel      | 199.864                        | 4.210 <i>Draaiuren</i>          |
| Emissie vrachtwagens   | 45.219                         | -                               |
| Emissie inhuurmachines | 217.568                        | -                               |
| Emissie propaan        | 17.302                         | 10.030 <i>Liters Propaan</i>    |

| DDM Demontage Scope 2: Locatiegebaseerd |                                |                         |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik | 64.585                         | 121.252                 |
| Emissie wagenpark                       | 16.091                         | 30.020                  |
| Emissie materieel                       | 446                            | 832                     |

| DDM Demontage Business Travel |                                |                  |
|-------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Emissiepost                   | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid |
| Emissie vlieguren             | -                              | -                |

| DDM Demontage totale emissie |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                  | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                      | 903.445                        |
| Scope 2                      | 81.122                         |
| Business Travel              | -                              |
| <b>Totaal</b>                | <b>984.567</b>                 |

#### 3.2 DDM Deutschland GmbH

| DDM Deutschland Scope 1   |                                |                                |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost               | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid               |
| Emissie gas kantoorpanden | 10.633                         | 4.982 <i>m3 gas</i>            |
| Emissie wagenpark         | 182.526                        | 59.504 <i>Liters brandstof</i> |
| Emissie materieel         | 753.343                        | 17.241 <i>Draaiuren</i>        |
| Emissie vrachtwagens      | 37.626                         | -                              |
| Emissie inhuurmachines    | 1.305.407                      | -                              |
| Emissie propaan           | 107.116                        | 62.096 <i>Liters Propaan</i>   |

Er zijn geen marktgebaseerde uitstootgegevens voor DDM Deutschland.

| DDM Deutschland Scope 2: Locatiegebaseerd |                                |                         |
|-------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                               | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik   | 13.818                         | 25.780                  |
| Emissie materieel                         | 334                            | 622                     |

| DDM Deutschland Business Travel |                                |                                   |
|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| Emissiepost                     | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid                  |
| Emissie vlieguren               | 7.029                          | 31.009 <i>gevlogen kilometers</i> |

| DDM Deutschland totale emissie |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                    | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                        | 2.396.651                      |
| Scope 2                        | 14.152                         |
| Business Travel                | 7.029                          |
| <b>Totaal</b>                  | <b>2.417.831</b>               |

### 3.3 DDM Belgium NV

| DDM Belgium NV Scope 1  |                                |                          |
|-------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Emissiepost             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid         |
| Emissie gas kantoorpand | 4.052                          | 1.899 m <sup>3</sup> gas |
| Emissie wagenpark       | 54.069                         | 18.086 Liters brandstof  |
| Emissie materieel       | 78.242                         | Draaiuren                |
| Emissie vrachtwagens    | 21.453                         | -                        |
| Emissie inhuurmachines  | 15.541                         | -                        |
| Emissie propaan         | 9.222                          | 5.346 Liters Propaan     |

| DDM Belgium NV Scope 2: Marktgebaseerd  |                                |                         |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik | -                              | 10.690                  |

| DDM Belgium NV Scope 2: Locatiegebaseerd |                                |                         |
|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Emissiepost                              | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid in kWh |
| Emissie kantoren elektriciteitsverbruik  | 5.730                          | 10.690                  |
| Emissie materieel                        | 910                            | 1.697                   |

| DDM Belgium Business Travel |                                |                           |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| Emissiepost                 | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid          |
| Emissie vliegereizen        | 962                            | 5.028 gevlogen kilometers |

| DDM Belgium totale emissie |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                    | 182.578                        |
| Scope 2                    | 910                            |
| Business Travel            | 962                            |
| <b>Totaal</b>              | <b>184.450</b>                 |

### 3.4 DDM international

| DDM International Scope 1 |                                |                  |
|---------------------------|--------------------------------|------------------|
| Emissiepost               | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid |
| Emissie materieel         | 108.507                        | -                |
| Emissie inhuurmachines    | 15.541                         |                  |

| DDM International Business Travel |                                |                             |
|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Emissiepost                       | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid            |
| Emissie vliegereizen              | 149.936                        | 942.980 gevlogen kilometers |

| DDM International totale emissie |                                |
|----------------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost                      | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                          | 124.047                        |
| Business Travel                  | 149.936                        |
| <b>Totaal</b>                    | <b>273.983</b>                 |

### 3.5 DDM Gulf B.V.

| DDM Gulf <i>Scope 1</i> |                                |                  |
|-------------------------|--------------------------------|------------------|
| Emissiepost             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid |
| Emissie inhuurmachines  | 146.520                        | -                |

| DDM Gulf <i>Business Travel</i> |                                |                  |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Emissiepost                     | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg | Verbruikseenheid |
| Emissie vliegereizen            | 13.374                         | 81.310           |

| DDM Gulf totale emissie |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| Emissiepost             | Uitstoot CO <sub>2</sub> in kg |
| Scope 1                 | 146.520                        |
| Business Travel         | 13.374                         |
| <b>Totaal</b>           | <b>159.894</b>                 |

#### 4. Circulariteit

Het dienstenaanbod van DDM omvat ook de ontmanteling van bestaande gebouwen. Bij specifieke projecten werd bewust een extern gespecialiseerd bedrijf ingeschakeld om de teruggewonnen materialen – met name bakstenen – op vakkundige wijze te demonteren.

De herwonnen bakstenen worden overgedragen aan gespecialiseerde bedrijven die deze materialen opnieuw inzetten in nieuwe bouwprojecten. Door deze maatregel wordt de levenscyclus van hoogwaardige bouwmaterialen verlengd, wat niet alleen de hoeveelheid afval vermindert, maar ook de vraag naar primaire grondstoffen verlaagt.

Deze werkwijze is een sprekend voorbeeld van het engagement van DDM om afvalstromen als waardevolle grondstoffen te beschouwen en deze, in het kader van een goed functionerende circulaire economie, een nieuwe bestemming te geven. Het gericht benutten van hergebruikspotentieel is een integraal onderdeel van de duurzaamheidsstrategie van DDM en benadrukt de inzet om ecologische verantwoordelijkheid te combineren met economische efficiëntie.



#### Afvalverwerking en grondstofbesparing

Binnen onze projecten ontstaan verschillende soorten afvalstromen, bestaande uit materialen zoals beton, metalen, hout, kunststoffen, gevaarlijke stoffen (bijvoorbeeld asbest) en andere bouwafvalmaterialen. DDM hecht groot belang aan een verantwoord en milieuvriendelijk afvalbeheer.

Al in de planningsfase van een project wordt geanalyseerd welke soorten afval zullen ontstaan en hoe deze op de juiste manier kunnen worden gescheiden en afgevoerd. Tijdens de uitvoering vindt de afvalscheiding direct op de projectlocatie plaats. Hiervoor worden specifieke inzamelcontainers of -zones ingezet, afgestemd op de verschillende materiaalsoorten, om een zuivere scheiding te waarborgen.

De gescheiden afvalstromen worden vervolgens overgedragen aan gecertificeerde en erkende afvalverwerkingsbedrijven die over de nodige vergunningen en certificeringen beschikken. De meeste van deze partners verwerken de afvalmaterialen verder tot nieuwe grondstoffen – wat betekent dat een groot deel van de materialen wordt gerecycled en opnieuw in de economische kringloop wordt gebracht. Bijzondere aandacht gaat uit naar de veilige omgang met gevaarlijk afval, zoals materialen die asbest bevatten of verontreinigde bouwstoffen. Deze worden volgens de geldende milieuwetgeving en arbeidsbeschermingsregels afzonderlijk verpakt en vervoerd conform de geldende regels.

Met deze gestructureerde en gedocumenteerde werkwijze draagt DDM niet alleen bij aan de naleving van wettelijke voorschriften, maar stimuleert zij ook actief de circulaire economie en minimaliseert zij de milieubelasting.

## 5. Duurzaam hoofdkantoor

Ons hoofdkantoor in De Meern is een krachtig voorbeeld van onze duurzame ambities in de praktijk. Het gebouw is volledig gasloos en ontworpen om op een energiezuinige manier te koelen en te verwarmen. Dankzij een slim klimaatsysteem en een hoog duurzaamheidslabel voldoet het pand aan moderne eisen op het gebied van energieprestatie en comfort. Daarnaast wekt DDM zelf elektriciteit op met zonnepanelen, waarmee een belangrijk deel van het eigen energieverbruik wordt gedekt.

Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van een batterijopslagsysteem van SolarEdge met een capaciteit van ruim 100 kWh. Hiermee slaan we opgewekte zonne-energie op en gebruiken we deze op momenten van piekvraag. Dit zorgt voor een efficiënter gebruik van duurzame energie en helpt tegelijkertijd het elektriciteitsnet te ontlasten. De veilige en betrouwbare werking van het systeem bevestigt dat we investeren in een toekomstbestendige en duurzame bedrijfsvoering.



## 6. Duurzaamheid op projecten

### De inzet van elektrische machines

Waar dat mogelijk is proberen we elektrische machines in te zetten op projecten. De elektrische machines hebben minder CO<sub>2</sub> uitstoot dan diesel gedreven materieel. Elektrische machines zijn verder doorgaans stiller, wat resulteert in minder geluidsoverlast voor de omgeving.



### Hergebruik installaties

DDM zet sterk in op het hergebruik van industriële installaties. Waar mogelijk worden bruikbare installaties en componenten zorgvuldig gedemonteerd uit fabrieken en petrochemische plants, om vervolgens opnieuw te worden ingezet in andere faciliteiten. Deze werkwijze vermindert de emissies die gepaard gaan met de productie van nieuwe installaties en onderdelen aanzienlijk.

Daarnaast heeft DDM meerdere malen complete fabrieken succesvol verplaatst, waarna deze in andere landen of werelddelen opnieuw in bedrijf zijn genomen. Het hergebruik en de relocatie van installaties vormen een belangrijk onderdeel van de duurzaamheidsstrategie van DDM en leveren een substantiële bijdrage aan het beperken van de milieubelasting.

## 7. Maatregelen projecten

Binnen onze projecten streven wij actief naar het beperken van brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot. Omdat een belangrijk deel van onze emissies voortkomt uit transport, materieel en tijdelijke voorzieningen op de bouwplaats, nemen wij gerichte technische en procesmatige maatregelen. Deze maatregelen zijn erop gericht om energie efficiënter te gebruiken, onnodig verbruik te voorkomen en waar mogelijk duurzamere alternatieven toe te passen. Hieronder worden de belangrijkste projectgerichte maatregelen toegelicht.

### Reduceren van brandstofverbruik – wagenpark

Om het brandstofverbruik van het wagenpark te beperken, nemen wij voorafgaand aan ieder project de volgende maatregelen:

1. Medewerkers worden actief gestimuleerd om zoveel mogelijk te carpoolen van en naar de projectlocatie. Dit wordt voorafgaand aan het project gecommuniceerd via e-mail en indien nodig toegelicht tijdens een toolboxmeeting (procesmatige maatregel).
2. Voor aanvang van het project wordt geïnventariseerd of (bedrijfs)fietsen naar de projectlocatie moeten worden gebracht om lokaal autogebruik te verminderen.
3. Medewerkers worden geïnformeerd en gestimuleerd om op de projectlocatie gebruik te maken van beschikbare fietsen in plaats van de auto.

### Reduceren van brandstofverbruik - machines

Voor het beperken van brandstofverbruik en emissies van materieel worden de volgende maatregelen toegepast:

1. Waar mogelijk worden kranen en machines elektrisch ingezet of met minimaal een Stage IV-motor en bij voorkeur een Stage V-motor (technische maatregel).
2. Per project wordt onderzocht of machines kunnen draaien op HVO100 in plaats van reguliere diesel of benzine (technische maatregel).
3. Machinisten worden geïnstrueerd om machines zo min mogelijk stationair te laten draaien.
4. Waar mogelijk worden rijplaten toegepast om vlakke aan- en afvoerroutes op het werkterrein te creëren. Dit vermindert weerstand en daarmee het brandstofverbruik van machines (procesmatige maatregel).
5. Machinisten worden geïnstrueerd om machines vóór pauzes en aan het einde van de werkdag gecontroleerd in toeren terug te laten lopen in verband met turbo en koeling, zonder deze onnodig stationair te laten draaien (technische maatregel).

### Reduceren van CO<sub>2</sub>-uitstoot – voorzieningen op de projectlocatie

Ook in de tijdelijke voorzieningen op projecten worden emissiebeperkende maatregelen toegepast:

1. Verlichting in bouwplaatscontainers wordt uitgeschakeld bij het verlaten van de ruimte.
2. Waar mogelijk worden containers voorzien van zonnecollectoren voor de opwekking van duurzame energie.
3. Conventionele verlichting wordt vervangen door energiezuinige LED-TL-buizen.
4. Deuren van containers worden gesloten gehouden om warmteverlies of onnodig energiegebruik te beperken.
5. Regenwater wordt opgevangen en hergebruikt voor het vullen van sproei-installaties ter beperking van stofvorming.

## 8. PDCA-overzichtsmatrix CO<sub>2</sub>- management

| Invalshoek & Frequentie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Verantwoordelijk               | Medium                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>A Inzicht</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>De emissiegegevens verzamelen en analyseren (halfjaarlijks)</li> <li>De kennis van het personeel toetsen m.b.t. het milieubeleid (jaarlijks)</li> <li>Het actueel houden van de lijst met energiestromen (eenmaal per kwartaal)</li> </ul>                                                                                                                                                               | HSEQ- afdeling                 | Sumatra / Excel / Word                                           |
| <b>B Reductie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Het analyseren en evalueren emissiegegevens (halfjaarlijks)</li> <li>Schatting maken van het verwachte energieverbruik (jaarlijks)</li> <li>Opstellen/evalueren doelstellingen (halfjaarlijks)</li> <li>Actualiseren en bijstellen Energiemanagementplan (halfjaarlijks)</li> <li>Realiseren doelstellingen (doorlopend)</li> </ul>                                                                     | HSEQ-afdeling /<br>De directie | Interne documenten                                               |
| <b>C Transparantie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opstellen van het communicatieplan (jaarlijks)</li> <li>Implementeren communicatieplan (doorlopend)</li> <li>Publiceren website/intranet (halfjaarlijks)</li> <li>Intern communiceren energiebeleid en trends (halfjaarlijks)</li> <li>Communicatie over projecten waar CO<sub>2</sub> - gerelateerd vergunningsvoordeel is verkregen (halfjaarlijks en bij start en afronding project)</li> </ul> | HSEQ-afdeling /<br>De directie | Website DDM, SKAO,<br>DDM info, Intranet,<br>Directiebeoordeling |
| <b>D Participatie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inventariseren sector-keteninitiatieven (halfjaarlijks)</li> <li>Overleg keuze sector-keteninitiatieven (halfjaarlijks)</li> <li>Deelname sector-keteninitiatief (doorlopend)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            | HSEQ-afdeling /<br>De directie | Overleggen                                                       |
| <b>Overig</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitvoeren interne audit (jaarlijks)</li> <li>Beoordelen certificeren niveau hoger (jaarlijks)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | HSEQ-afdeling /<br>De directie | Interne documenten                                               |

## 9. Lidmaatschap brancheinitiatief

DDM hecht grote waarde aan actieve deelname aan duurzaamheidsinitiatieven binnen de sector. Hoewel hiervoor geen vast budget is gereserveerd, worden passende initiatieven beoordeeld op relevantie en toegevoegde waarde voor de organisatie. Deelname wordt besproken met de directie en, indien passend bevonden, formeel bekrachtigd.

DDM neemt deel aan het CO<sub>2</sub>-brancheinitiatief van VERAS, dat door VERAS is opgezet en wordt gecoördineerd. Dit initiatief heeft als doel om aangesloten leden gezamenlijk te ondersteunen bij het reduceren van emissies en het realiseren van kostenbesparingen door efficiënter en duurzamer te werken. Door kennisdeling en samenwerking worden concrete verbetermaatregelen gestimuleerd.

Deelnemende organisaties komen tweemaal per jaar bijeen om ervaringen, inzichten en best practices uit te wisselen. Deze bijeenkomsten vinden telkens plaats bij één van de aangesloten leden, zodat deelnemers inzicht krijgen in elkaars bedrijfsvoering en de maatregelen die worden toegepast om CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren. Deze vorm van samenwerking draagt bij aan continue verbetering en versterkt de duurzame ontwikkeling binnen de branche.

